

**Jahresbericht 2007 -2008 | red [0.1]**

TU Wien | Institut für Städtebau, Landschaftsarchitektur und Entwerfen  
Fachbereich Projektentwicklung und Projektmanagement

Impressum

**red (0.1)** Jahresbericht 2007-2008 des Fachbereichs Projektentwicklung und Projektmanagement der TU Wien

Berichtszeitraum: 01.03.2007 – 30.09.2008

Herausgeber: Univ. Prof. Dipl.-Ing. Arch. Dietmar Wiegand

Redaktion: Ruth Wetcke

ISBN: 978-3-200-01416-9

Wien, 01.12.2008

TU Wien

Institut für Städtebau, Landschaftsarchitektur und Entwerfen

Fachbereich Projektentwicklung und Projektmanagement

Gusshausstrasse 30, E260-P

1040 Wien

fon: +43 - (0)1 - 58801 - 26040

fax: +43 - (0)1 - 58801 - 26043

[www.red.tuwien.ac.at](http://www.red.tuwien.ac.at)



Vorwort .....	4
1. Übersicht über das Berichtsjahr .....	5
2. Team .....	6
2.1 Personelle Besetzung .....	6
2.2 Lehrbeauftragte .....	8
2.3 Wissenschaftliche Beiräte .....	8
2.4 Konzept zur Förderung und Betreuung von universitären Assistenten .....	8
3. Forschung und Entwicklung .....	12
3.1 Forschungsleitbild .....	12
3.2 Forschungsschwerpunkt 1: Internationale Studien zum Real Estate Development .....	12
3.3 Forschungsschwerpunkt 2: Dynamische Simulationen zur Verbesserung der Konzepte und es Risikomanagement im Real Estate Development - Real Options Planning .....	14
3.4 Forschungsschwerpunkt 3: Sustainable Facilities Development - activity based .....	16
3.5 Kurzinterventionen .....	18
3.6 Vorträge und Publikationen .....	19
4. Lehre .....	22
4.1 Ziele und Strategien .....	22
4.2 Hochschuldidaktisches Konzept und Monitoringsystem zur Qualitätssicherung .....	23
4.3 Lehrveranstaltungen .....	24
4.4 Abschlussarbeiten .....	30
5. Netzwerkaktivitäten .....	32
5.1 Hochschulintern .....	32
5.2 National .....	32
5.3 International .....	33
6. Ausblick .....	34
7. Anhang .....	36

## Vorwort

Ziel des Fachbereichs Projektentwicklung und Projektmanagement ist es einen einzigartigen Studien- und Forschungsschwerpunkt im Bereich Projektentwicklung an der TU Wien einzurichten. Der vorliegende Jahresbericht gibt für den Zeitraum 3/2007 bis 9/2008 einen Überblick über unsere mit diesen Zielen verbundenen Aufgaben und Aktivitäten und den aktuellen Stand der Zielerreichung. Der Fachbereich Projektentwicklung und Projektmanagement konnte Dank finanzieller Unterstützung der Immobilien Privatstiftung in Wien, vertreten durch Dr. Hampel, im März 2007 an der TU Wien neu eingerichtet werden. Unser besonderer Dank gilt dementsprechend der Immobilien Privatstiftung, ohne deren großzügige Unterstützung wir an dieser Stelle nicht über unsere Aktivitäten berichten würden.

Das Projektmanagement ist eine junge akademische Disziplin; es bestehen jedoch insbesondere an der ETH Zürich im Bereich der Immobilien- und Bauprojekte erfolgreich erprobte Lehr- und Lernmethoden. Die Projektentwicklung dagegen existiert praktisch, in der Lehre jedoch weitgehend frei von wissenschaftlich fundierten Methoden, Theorien und Lernformen. Der Fokus unserer Tätigkeit an der TU Wien liegt dementsprechend in der Etablierung einer wissenschaftlich fundierten Lehre im Bereich der Projektentwicklung für Immobilien und öffentliche Infrastruktur.

Der aktuelle Stand des Aufbaus von Forschung und Lehre in Projektentwicklung und Projektmanagement an der TU Wien ist dank der inhaltlichen Unterstützung durch Prof. Dr. Hansruedi Schalcher (ETH Zürich), DI Karl Giger (redKG), Dr. Heinz Rütter (Rütter und Partner) sowie Prof. Dr. Manfred Künzel (Univ. Fribourg) in kurzer Zeit möglich gewesen. Ihnen gebührt mein persönlicher Dank für ihren Rat und auch für die Fortführung der gemeinsamen Forschungstätigkeit. DI Jakoubek (Geschäftsführer der WED und der BAI) und DI Sascha Hempel (Projektleiter Coop-Himmelb(l)au) bereichern trotz voller Terminpläne regelmäßig in ihrer Rolle als Lehrbeauftragte die Lehre mit ihren umfangreichen Projekterfahrungen; dafür mein Dank.

Die Studienkommissionen und die Dekane der Fakultät für Architektur und Raumplanung haben durch ihre Beschlüsse und Unterstützung die Einbindung der neuen Lehrveranstaltungen zu Projektentwicklung und Projektmanagement in die Studienpläne der bestehenden Bachelor und Masterstudiengänge ermöglicht. Mein Dank ist an dieser Stelle verbunden mit der Hoffnung, dass weitere Vorschläge von uns - die Akkreditierung der Studiengänge Architektur und Raumplanung bei RICS und PE als Pflichtveranstaltung - im kommenden Studienjahr gemeinsam umgesetzt werden können.

Unser Fachbereich bietet seine Lehrveranstaltungen immer in enger Zusammenarbeit oder in Abstimmung mit anderen Instituten und Lehrenden der TU Wien an. Mein besonderer Dank gilt meinen Mitarbeiter/innen für ihren Einsatz und ihre schnelle Auffassungsgabe und meinen Kolleginnen und Kollegen an der TU Wien für Ihre persönliche Offenheit und Kooperationsbereitschaft.

Dietmar Wiegand, Wien im Dezember 2008

## 1. Übersicht über das Berichtsjahr

Die Einrichtung der Professur für Projektentwicklung und -management am Institut für Städtebau Landschaftsarchitektur und Entwerfen der Technischen Universität Wien wurde durch Finanzierungszusagen der Immobilien Privatstiftung in Wien im Jahr 2006 ermöglicht und nach einem ordentlichen Berufungsverfahren im März 2007 mit Univ. Prof. Dipl.-Ing. Arch. Dietmar Wiegand besetzt. Mit dieser Professur besitzt die TU Wien ein Alleinstellungsmerkmal in der deutschsprachigen Europäischen Hochschullandschaft.

Mit den Beschlüssen der Studienkommissionen für Architektur und für Raumplanung und des Senats der TU Wien im Frühsommer 2007 wurden die neuen Lehrveranstaltungen der Professur im Bereich der Immobilien-Projektentwicklung in die Studienpläne der Bachelor- und Masterstudiengänge für Architektur und Raumplanung integriert und damit die erste Aufbauphase des neuen Lehrstuhls abgeschlossen. Es folgte die Übernahme von Lehrverpflichtungen in den Masterstudiengängen für Bauingenieurwesen und Facility Management und bis dato neun Betreuungszusagen für Dissertationen im Doktoratsstudium an der TU Wien. Im Berichtszeitraum wurden insgesamt Lehrverpflichtungen im Umfang von 12 Semesterwochenstunden übernommen und neue Lehrveranstaltungen im Umfang von 27 Semesterwochenstunden an der TU Wien neu aufgebaut. Dank der Unterstützung von Prof. Dr. Manfred Künzel (Universität Fribourg) konnte die Lehre auf den neuesten Stand der Hochschuldidaktik ausgerichtet werden.

Bereits im Mai 2007 wurde mit einer Untersuchung zu den Immobilienmärkten in Zentral- und Osteuropa die Forschungstätigkeit aufgenommen. Die Forschungsergebnisse aus dem Spätsommer 2007 enthalten bereits Aussagen zu den globalen Einflussfaktoren auf die lokalen Immobilienmärkten, die heute als Schlussfolgerung aus der Finanz- und Immobilienkrise 2008 gezogen werden.

Mit Ende des Berichtszeitraums sind drei Forschungsschwerpunkte aufgebaut:

- Forschungsschwerpunkt 1: Internationale Studien zum Real Estate Development
- Forschungsschwerpunkt 2: Dynamische Simulationen zur Verbesserung der Konzepte und es Risikomanagement im Real Estate Development - Real Options Planning
- Forschungsschwerpunkt 3: Sustainable Facilities Development - activity based

In allen drei Forschungsschwerpunkten wurden schon im Berichtszeitraum jeweils zumindest zwei Forschungs- und Entwicklungsvorhaben abgeschlossen, die für weitere beurteilte internationalen Kongressbeiträge und wissenschaftliche Publikationen in beurteilten Zeitschriften und geeignet sind.

In Zusammenarbeit mit Prof. Breitencker, einem Simulationsspezialisten an der TU Wien, leistet die Professur auch einen Beitrag zur Optimierung des innerstädtischen Facilities der TU Wien im Rahmen des Projekts Univercity 2015. Es wäre wünschenswert, in zukünftigen Jahresberichten über weiteren maßgeblichen Einfluss der Professur auf konkrete Immobilienprojekte in Wien berichtet zu können.

## 2. Team

Die Stiftungsprofessur wurde zum 1. März 2007 in einem ordentlichen Berufungsverfahren mit Univ.Prof. Dipl.-Ing. Architekt Dietmar Wiegand besetzt, der von der ETH Zürich an die TU Wien gewechselt hat. Sein wissenschaftliches Team konnte durch Stiftungsmitteln um eine Universitätsassistentin und eine Institutsreferentin, durch Mittel der TU Wien um eine Universitätsassistentin und zwei Studienassistent/inn/en und dank der erfolgreichen Akquisition von Forschungsmitteln um weitere Projektmitarbeiter/innen erweitert werden.

### 2.1 Personelle Besetzung

#### Leitung

Univ. Prof. Dipl.-Ing. Arch. Dietmar Wiegand

Seit März 2007 Univ. Professor für Projektentwicklung und –management

Forschungsschwerpunkte:

Internationale Studien zur Projektentwicklung

Real Options Planning – Entwerfen und Risikomanagement in der Projektentwicklung mit ereignisbasierten Simulationen

Sustainable Facilities Development - activity based

#### Wissenschaftliche Mitarbeit

Univ. Ass. Dipl.-Ing. Ala Siskina

Bauingenieurin und von April bis Juli 2007 Wissenschaftliche Mitarbeiterin

Forschungsschwerpunkte:

Projektentwicklung in Zentral- und Osteuropa (CEE)

Market research

Univ. Ass. Mag. rer.soc.oec. Marijana Srećković

Int. Betriebswirtschaftlerin und seit Juni 2007 Wissenschaftliche Mitarbeiterin

Forschungsschwerpunkte:

Internationale Studien zur Projektentwicklung

Individuelle und organisationale Kompetenzen in der Immobilien-Projektentwicklung

Univ. Ass. Dipl.-Ing. Lu Shen

Raumplanerin und seit September 2007 Wissenschaftliche Mitarbeiterin

Forschungsschwerpunkte:

Regionalwirtschaftliche Impactanalysen zu Projektentwicklungen

Großprojekte im Bereich Tourismus

Proj. Ass. Dipl.-Ing. Stefan Emrich

Mathematiker und seit September 2008 Wissenschaftlicher Mitarbeiter

Optimierung des Workflow- und Workforce Managements im Bereich der Immobilienbewirtschaftung

Verbesserung der Gebäudeplanung und des Flächenmanagements mit ereignisbasierten Simulationen

Stud. Ass. Mag. Diana Danbauer

Mag. der Publizistik- und Kommunikationswissenschaft, von Juli 2007 bis Juni 2008 stud. Mitarbeiterin

Arbeitsschwerpunkte:

Formen des wissenschaftlichen Arbeitens

Public Relations

Dipl.-Ing. Martin Frühwirth

Raumplanungsstudent und seit September 2008 diplomierter Raumplaner; seit Juni 2007 stud. Mitarbeiter

Forschungsschwerpunkte:

Konversionsflächen und die Entwicklung von Lofts

Vergleichende internationale Studien zur Projektentwicklung

Proj. Ass. Sanja Mesić

Architekturstudentin und seit April 2008 stud. Mitarbeiterin

Forschungsschwerpunkte:

Entwicklung von Betreiberimmobilien

Verbesserung der Gebäudeplanung und des Flächenmanagements mit ereignisbasierten Simulationen

Stud. Ass. Ruth Wetcke

Architekturstudentin und seit September 2008 stud. Mitarbeiterin

Arbeits- und Forschungsschwerpunkte:

Public Relations

Vergleichende internationale Studien zur Projektentwicklung

### **Administration**

Brigitte Halzl

Seit September 2007 Institutsreferentin am Fachbereich Projektentwicklung und -management

Telefon: +43 – (0)1 – 58801 – 26040

Email: [brigitte.halzl+e260@tuwien.ac.at](mailto:brigitte.halzl+e260@tuwien.ac.at)

oder [bhalzl@email.archlab.tuwien.ac.at](mailto:bhalzl@email.archlab.tuwien.ac.at)