

LEAN CONSTRUCTION CONSTRUCTION

Markus Prötsch

LEAN CONSTRUCTION
Zukunftsfragen des Baubetriebs

Vorwort

Die Dipl. Ing. Wilhelm Sedlak Gesellschaft m.b.H. feiert 2020 ihr 75-jähriges Bestandsjubiläum. Dies ist verglichen mit der 1815 als k.k. Polytechnisches Institut gegründeten Technischen Universität Wien ein kurzer Wirkungszeitraum. Ungeachtet dessen war seit jeher das abgestimmte Zusammenwirken von Theorie und Praxis, als Einheit, als gegenseitiger Inkubatorraum, als Bereicherung unabdingbar für die wirklich großen Erfolge technischer Anwendungen und Systeme. Die praktische Umsetzung von Bauvorhaben ohne ein technisch-wissenschaftliches Fundament wäre nicht möglich – und umgekehrt. Die wissenschaftliche Begleitung von Pilotprojekten stellt eine Chance dar und bereitet letztendlich den Nährboden für Innovation und Weiterentwicklung unserer Branche.

Lean Management bzw. Lean Construction wird zu einem Kulturwandel in unserem Wirkungsraum führen, der Gedanke „Gemeinsam statt gegeneinander“ wird zukünftig die Planung, die Bauausführung und den Betrieb von Bauvorhaben dominieren. Um dem System eine Chance zu geben, braucht es Pilotprojekte, engagierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie eine Dokumentation, ständige Verbesserung und Verbreitung.

Die vorliegende Diplomarbeit von Markus Prötsch hat die Bauaufgabe „Generalsanierung der SVA“, die organisatorisch als Lean Construction/Last Planner Projekt abgewickelt wurde, begleitet sowie die Grundlagen des Lean Construction auf theoretischer Grundlage übersichtlich zusammengefasst und praktische Ausblicke für eine wirkungsvolle Umsetzung gegeben.

Die Interviews mit den Projektpartnern geben Aufschluss über die Zusammenarbeit sowie die Vorgangsweise und regen Verbesserungen des Systems an.

Durch die Herausgabe der Diplomarbeit in Form dieses Buches wollen wir die Erkenntnisse unserer Arbeit verbreiten und vor allem die fruchtbare Zusammenarbeit von Wirtschaft und Wissenschaft betonen. Wir wollen den Lean-Gedanken, den Gedanken zu mehr gelebter Kooperation bei Bauprojekten, in die österreichische bzw. Wiener Bauwirtschaft hinaustragen.

Glück auf!

Baurat DI Wilhelm Sedlak und
Universitätsprofessor DI Dr. Gerald Goger